

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – EXERCÍCIO 2008

A Administração da Prodemge submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração sobre os negócios da Companhia relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2008, juntamente com as Demonstrações Contábeis e os Pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal.

### PERFIL CORPORATIVO

A Companhia de Tecnologia da Informação do Estado de Minas Gerais – PRODEMGE – foi criada pela Lei Estadual nº 6.003/72, em 12 de outubro de 1972, sob a regência da Lei das Sociedades por Ações. Seu principal acionista é o Governo do Estado de Minas Gerais.

No decorrer de 2008, a Prodemge empreendeu esforços no sentido de dar prioridade a ações de melhoria da qualidade do atendimento e de racionalização de gastos, com o objetivo de tornar o seu negócio cada vez mais eficiente. Essa forma de atuação contribuiu para o bom desempenho da Companhia.

**Resultado Operacional.** A Prodemge encerra 2008 com resultado operacional positivo, reflexo do conjunto de medidas implantadas com vistas a um melhor equilíbrio entre a receita auferida e as despesas computadas, bem como solução de pendências de exercícios anteriores, que resultou no recebimento de dívidas e alienação de ativos. Paralelamente, foi adotada uma nova política de precificação, concebida e implantada ao amparo de conceitos e fundamentos técnicos, com o objetivo de assegurar preço equilibrado e imprimir maior transparência e confiabilidade nas negociações com o cliente.

O lucro líquido de 2008 foi de R\$5,4 milhões, superior em 329,87% ao registrado em 2007, em valores nominais. Em termos de Receita Bruta, o acréscimo foi de 8,92%, enquanto as receitas financeiras sofreram aumento de 178,27% em relação ao ano anterior. A reestruturação da linha de produtos e serviços, em 2008, também contribuiu para o resultado positivo, de vez que proporcionou redução da carga tributária incidente.

O resultado positivo alcançado proporcionou uma redução de 5,47% do Prejuízo Acumulado, refletindo positivamente no Patrimônio Líquido, que apresentou uma melhoria de 16,17% em relação ao ano anterior, em valores nominais.

Em relação ao projeto downsizing, até Dezembro de 2008 foram migrados para a plataforma baixa 25 sistemas até então em produção no mainframe. Restam, ainda, 47 sistemas previstos para

migração. Esse projeto ainda está em fase de investimento, motivo pelo qual ainda não há registro de resultados positivos, apenas consumo de recursos.

**Investimentos:** Em decorrência da substituição dos equipamentos locados e da modernização do parque tecnológico da Companhia, foram investidos R\$7,2 milhões na aquisição de ativos de hardware, além de R\$1,2 milhão na aquisição de softwares. Além disso, buscou-se fortalecer os requisitos de segurança aplicáveis a empresas de TI, o que demandou a realização de obras de reestruturação do datacenter, com investimentos da ordem de R\$11 milhões e previsão de conclusão em abril de 2009.

**Gestão.** O corpo funcional da Prodemge registrou 886 empregados no fim de 2008, contra 843 em 2007. Fez parte do rol de ações direcionadas a essa força de trabalho o aprimoramento da gestão, com a adoção das melhores práticas do mercado, o que requereu alteração da estrutura organizacional da Companhia.

Outra medida instituída foi o estabelecimento de funções comissionadas de natureza gerencial e técnica, com a finalidade de conferir mais clareza às respectivas competências. Como decorrência, foi implantada a sistemática de seleção interna, que abriu oportunidade de acesso a todo o corpo efetivo da Companhia, em processos que contemplaram 174 vagas.

No que se refere à capacitação, um dos principais focos do investimento social interno, os recursos destinados à intensificação do conhecimento em 2008 foram aplicados em treinamentos "in company", externos e a distância (EAD), além da participação em seminários, congressos e workshops. Nessa linha, a atual administração aprovou a criação do Programa Gestão de Desempenho, em fase de teste para implantação em 2009.

Ainda em 2008, foram priorizadas iniciativas que contemplaram a racionalização de gastos e ao mesmo tempo introduziram o conceito do gasto inteligente, dentre as quais se destacam: alteração da política de alocação de equipamento, substituindo-se o sistema de locação pela estratégia de aquisição; implantação da sistemática de impressão compartilhada, incluindo *outsourcing* de impressão.

**Planejamento Estratégico.** O Planejamento Estratégico de 2009 foi elaborado ao amparo da metodologia do Balance Scorecard - BSC e orientado para atingir a visão da Companhia de "ser referência nacional em TI para a Administração Pública".

As iniciativas que contribuem para o desenvolvimento equilibrado e sustentável da Companhia assumiram maior importância, especialmente considerando-se o cenário econômico atual que indica possibilidade de revisão do orçamento dos órgãos públicos e, por consequência, eventuais restrições de receita.

Paralelamente a essas ações, a Companhia vem atuando junto a alguns órgãos do Estado no sentido de desenvolver e/ou aprimorar sistemas que agreguem valor aos serviços de atendimento ao cidadão, propiciando rapidez, transparência e melhoria de controles. Merece destaque o Projeto PCnet, da Polícia Civil de Minas Gerais, ganhador do Prêmio TI & Governo em 2008, entregue anualmente pela Plano Editorial aos 20 projetos mais inovadores em governo eletrônico de empresas públicas federais, estaduais ou municipais.

**Conclusão.** Os conceitos de sustentabilidade no sentido mais amplo foram evocados durante o exercício de 2008 e pode-se afirmar que a PRODEMGE contribuiu com soluções tecnológicas inteligentes para a melhoria da qualidade dos serviços prestados à sociedade pelos agentes do Governo de Minas. Agradecemos aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, ao acionista majoritário representado pela Advocacia Geral do Estado, clientes, fornecedores e demais colaboradores, pela confiança e suporte que, direta ou indiretamente, contribuem para que a missão da Prodemge se efetive e ela se consolide como **A Companhia** de Tecnologia da Informação do Estado de Minas Gerais.