prodemge
Companhia de Tecnologia da Informação do Estado de Minas Gerais

Procedimento das Estatais nº 001/2025

Processo Eletrônico: 5141001 054/2025

ERRATA 3

Objeto: Contratação semi-integrada, de empresa especializada, para execução de obra de engenharia com fornecimento de materiais, mão de obra e insumos, para reforma da Prodemge, unidade Bahia, incluindo a elaboração do projeto executivo.

Substituição do Anexo I - G

Verificou-se, após a publicação do instrumento convocatório, a ocorrência de erro material na composição do referido Anexo, comprometendo sua adequada compreensão e utilização.

Dessa forma, para assegurar a clareza, precisão técnica e a regularidade do certame, o Anexo I-G será substituído integralmente pelo novo documento ora disponibilizado, que passa a integrar o Edital para todos os fins de direito.

Esclarece-se que a presente retificação não altera o objeto da licitação ou as condições essenciais da contratação, apenas corrige sua discordância e/ou incompatibilidade em pontos e definições já expressas nas outras peças da documentação de referência do certame.

A seção 27 detalha minuciosamente as obrigações da CONTRATANTE e CONTRADA, dessa forma, durante a publicação dos documentos editalícios houve um claro e nítido erro do Anexo I – G, o que motiva a publicação dessa errata.

O anexo objeto dessa errata não trás inovações, apenas detalha itens para dirimir dúvidas e corrige as obrigações para alinhamento, especialmente com os itens: “27.1.16”, “27.1.17”, “27.1.40” e a vinculação de responsabilidade técnica por parte da contratada.

gov.br Documento assinado digitalmente
FERNANDO HENRIQUE GUIMARAES REZENDE
Data: 23/02/2026 15:29:51-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

gov.br Documento assinado digitalmente
KELLY VISACRO SALVADOR
Data: 23/02/2026 15:50:13-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

gov.br Documento assinado digitalmente
WELLINGTON LIMA DE AMORIM
Data: 23/02/2026 16:10:13-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

ANEXO I – G

MATRIZ DE RISCO

O risco em manutenções de infraestrutura representa os acontecimentos desfavorável, imprevisto ou de difícil previsão, que pode causar diferenças onerando os encargos contratuais assumidos no projeto e o efetivamente ocorrido quanto ao lucro e à previsão de custos, reduzindo a expectativa de retorno de uma ou ambas as partes, afetando assim a rentabilidade, no caso da parte privada, e a eficiência do projeto, no caso da parte pública.

GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS
AMA – ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO

CONTRATAÇÃO SEMI-INTEGRADA, DE EMPRESA ESPECIALIZADA, PARA EXECUÇÃO DE OBRA DE ENGENHARIA COM FORNECIMENTO DE MATERIAIS, MÃO DE OBRA E INSUMOS, PARA REFORMA DA PRODEMGE, UNIDADE BAHIA, INCLUINDO A ELABORAÇÃO DO PROJETO EXECUTIVO

MATRIZ DE RISCO			SERVIÇO:	Contratação Semi-Integrada		Referência 11/2025
	RISCO	**DEFINIÇÃO**	***ALOCAÇÃO**	****IMPACTO**	*****PROBABILIDADE**	******MITIGAÇÃO**
RISCO DE IMPLANTAÇÃO	Adequação às normas e procedimentos Prodemge	Risco de não conformidade da equipe e dos processos da contratada aos normativos internos da PRODEMGE e do contrato	CONTRATADA	Alto	Remota	Treinamento inicial e contínuo; checklist de aderência; disponibilização à contratada dos regulamentos PRODEMGE
	Atraso no cronograma de execução do Objeto	Atrasos decorrentes de planejamento e execução sob controle da contratada	CONTRATADA	Alto	Ocasional	A CONTRATADA propõe e se compromete com um Cronograma-base (CPM); gestão de caminho crítico; planos de contingência; curvas S; reuniões semanais
RISCO DE EXECUÇÃO/ OPERAÇÃO	Mudanças a pedido da CONTRATANTE	Alteração do projeto básico por solicitação do CONTRATANTE	CONTRATANTE	Alto	Ocasional	Definição prévia da área de influência e escopo de trabalho, com maior detalhamento possível
	Falha na estimativa de preço	Erro de estimativa do custo de obra	CONTRATADA	Médio	Ocasional	Previsão de um plano de seguros; validação independente da proposta comercial da contratada; análise de exequibilidade;
	Licitação resultar em deserta ou fracassada	Preços incompatíveis nos itens da planilha, exigências técnicas excessivas, risco elevado na execução da obra, falta de documentação por parte da licitante	CONTRATANTE	Alto	Ocasional	Revisar preços da planilha orçamentária e da exigência técnica profissional.
	Estimativas de tempo de execução incorretas	Erro de estimativa do tempo de obra	CONTRATADA	Alto	Ocasional	Previsão de um plano de seguros; Histórico de produtividade; análise de riscos;
	Falha de vigilância de portaria (causando roubos ou furtos no local)	Prejuízos gerados por segurança inadequada no canteiro de obras, gerando custos adicionais	CONTRATADA	Médio	Remota	Previsão de um plano de seguros; Plano de segurança; controle de acesso; vigilância; rastreio de bens; segregação de áreas

RISCO DE EXECUÇÃO/ OPERAÇÃO	Pendência na regularização fundiária do imóvel	Aguardando o processo de regularização junto a Prefeitura de BH	CONTRATANTE	Alto	Ocasional	Processo de regularização iniciado antes da publicação do Edital
	Acidentes de trabalho com empregados	Prejuízos causados por segurança inadequada no canteiro de obras, incorrendo em Lesões/danos por inobservância de NRs e POPs de segurança	CONTRATADA	Alto	Remota	Previsão de um plano de seguros; PGR; APR; PT; NR-10/ NR-18; treinamentos
	Eventos não seguráveis, caracterizados como Força Maior ou Caso Fortuito	Eventos não seguráveis, caracterizados como Força Maior ou Caso Fortuito, que prejudiquem a continuidade das atividades de manutenção	CONTRATANTE	Alto	Improvável	Recomposição do equilíbrio econômico- financeiro
	Mudanças tributárias	Mudança na legislação tributária que aumente os custos do serviço, exceto mudanças nos Impostos sobre a Renda	CONTRATANTE	Alto/ Médio/ Baixo	Provável	Recomposição do equilíbrio econômico- financeiro
	Prejuízos causados por Subcontratados	Custos gerados por performance inadequada de um subcontratado	CONTRATADA	Alto	Remota	Previsão de um plano de seguros para custeio das manutenções/ retrabalho
	Mal desempenho dos subcontratados	Custos gerados por gestão deficiente ou descumprimento de contratos de subcontratados	CONTRATADA	Alto	Ocasional	Previsão de multas e indenizações nos contratos dos subcontratados
	Variação ordinária de preços (reajuste)	Atualização periódica dos preços por índice contratual	CONTRATANTE	Alto	Ocasional	Cláusula de reajuste com índice setorial; periodicidade conforme contrato
	Variação extraordinária de insumos críticos	Oscilações anormais de preços além do previsto no índice de reajuste.	CONTRATANTE	Alto	Ocasional	Cláusula de reequilíbrio com gatilhos/bandas e cesta de insumos críticos; comprovação por cotações/matriz de preços
	Erros essenciais na execução dos serviços	Prejuízos decorrentes de erros na realização dos serviços a cargo da CONTRATADA	CONTRATADA	Alto	Remota	Previsão de um plano de seguros; Plano de QC/QA; inspeções e testes; equipe qualificada; lições aprendidas
	Redução/ Aumento de demanda	Redução/ Aumento dos limites da área de intervenção	CONTRATANTE	Médio/ Alto	Ocasional	Revisão de cronograma e custos
	Aumento de preços em materiais essenciais para o término dos serviços	Aumento em materiais de construção que venham a gerar um aumento de custos, salvo aqueles que decorram diretamente de mudanças tributárias ou políticas públicas	CONTRATADA	Alto	Ocasional	Previsão de um plano de seguros
	Impacto aos Patrimônios vizinhos (públicos e privados)	Impactos decorrentes de escavações, perfurações e/ou fundações, demolições e ruídos	CONTRATADA	Alto	Remota	Previsão de um plano de seguros; Plano de vizinhança; monitoramento de vibração/poeira; laudo de vizinhança (pré/pós)
	Atraso entrega de materiais e equipamentos	Atraso por parte dos fornecedores contratados pela CONTRATADA	CONTRATADA	Médio	Ocasional	Planos de compras; pontos de inspeção (FAT/SAT); alternativas logísticas; estoque de segurança
	Danos às estruturas existentes no prédio	Danos causados por serviços de demolição e/ou explosão	CONTRATADA	Alto	Ocasional	Previsão de um plano de seguros; proteções; escoramentos; métodos de baixa vibração; engenharia de demolição.

RISCO DE EXECUÇÃO/ OPERAÇÃO	Danos ao Data Center	Impactos decorrentes de escavações, perfurações e/ou fundações e demolições	CONTRATADA	Alto	Ocasional	Plano de proteção ao Data Center; coordenação com operação; métodos de baixa vibração; bloqueios elétricos
	Identificação de estrutura deficiente	Durante a execução da reforma, poderão ser identificados elementos estruturais danificados ou deteriorados, anteriormente ocultos, por essa razão não foram detectados nas vistorias preliminares.	CONTRATANTE	Médio	Remota	Processo de comunicação técnica; suspensão segura; redefinição de escopo
	Sujeira no Data Center	Danos causados pela falta de higienização ao entrar no Data Center	CONTRATADA	Médio/Alto	Ocasional	POP de limpeza técnica; barreiras; antecâmaras; monitoramento de partículas; inspeção antes do acesso
	Número Insuficiente de profissionais	Prejuízos decorrentes à falta de profissionais para execução dos serviços a cargo da CONTRATADA	CONTRATADA	Médio	Ocasional	Cronograma-base (CPM); gestão de caminho crítico; planos de contingência; reuniões semanais
	Risco de acidentes elétricos	Prejuízos causados por segurança inadequada no canteiro de obras	CONTRATADA	Alto	Remota	Definição prévia do trabalho e treinamentos de segurança do trabalho
	Risco de Incêndio	Ocorrências por falha de prevenção, armazenamento e trabalho a quente, no escopo de atuação da CONTRATANTE e CONTRATADA.	COMPARTILHADA (Risco compartilhado na proporção da atuação de cada signatário do contrato)	Alto	Remota	Permits de trabalho a quente; brigada; extintores; plano de emergência
	Transporte inadequado de materiais	Prejuízos decorrentes de erros na realização dos serviços a cargo da CONTRATADA	CONTRATADA	Baixo / Médio	Ocasional	Definição prévia do trabalho; treinamentos; embalagem adequada; rotas aprovadas; controle de recebimento
	Rescisão	Risco de rescisão contratual	COMPARTILHADA	Alto	Remota	Cláusula específica sobre os procedimentos para arescisão

***ALOCAÇÃO**	CONTRATANTE, CONTRATADA ou Compartilhado
****IMPACTO**	Alto, Médio, Baixo
*****PROBABILIDADE**	Frequente, Provável, Ocasional, Remota ou Improvável
******MITIGAÇÃO**	Medidas procedimentos ou mecanismos para minimizar o risco